

姚琼课堂

# 向Google学绩效管理

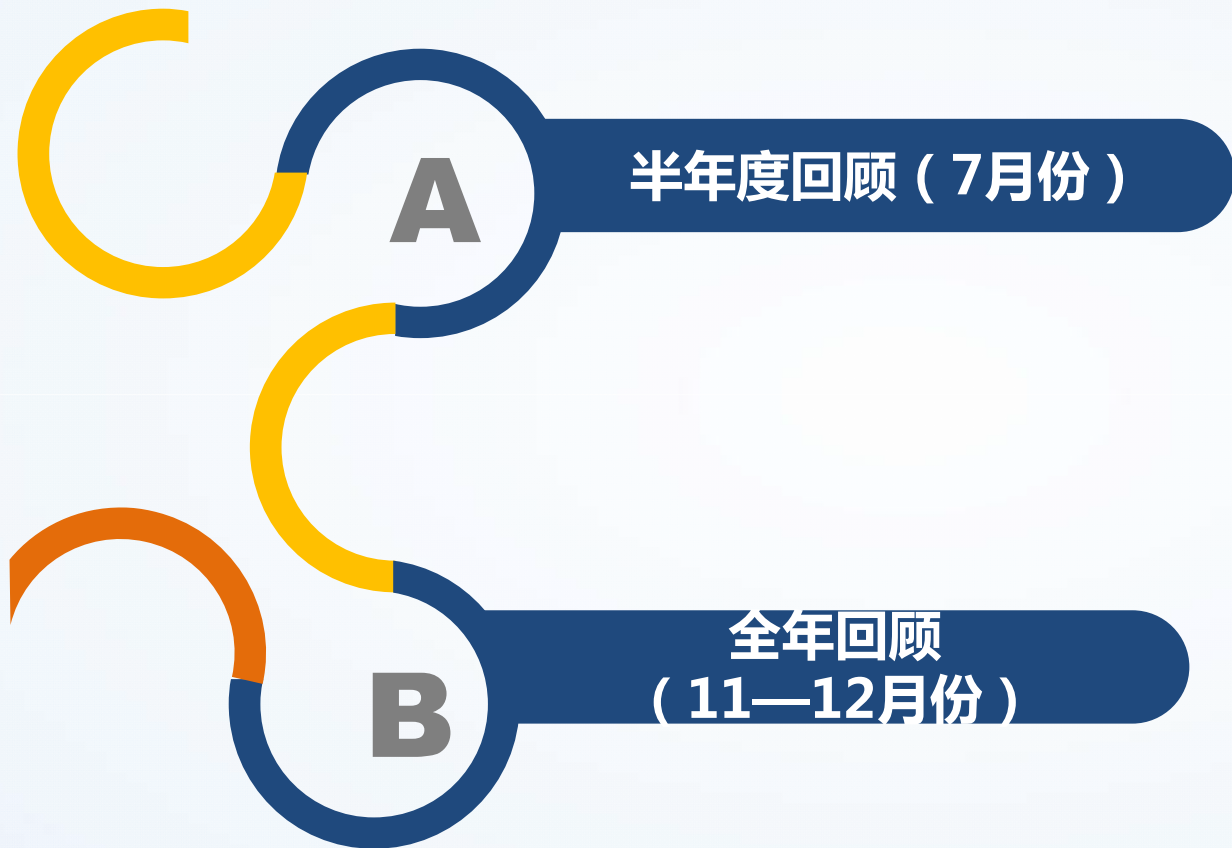
---

Google



## 谷歌人力资源体系





## 谷歌考核维度



### 工作业绩完成度

具体工作指标



### 能力表现

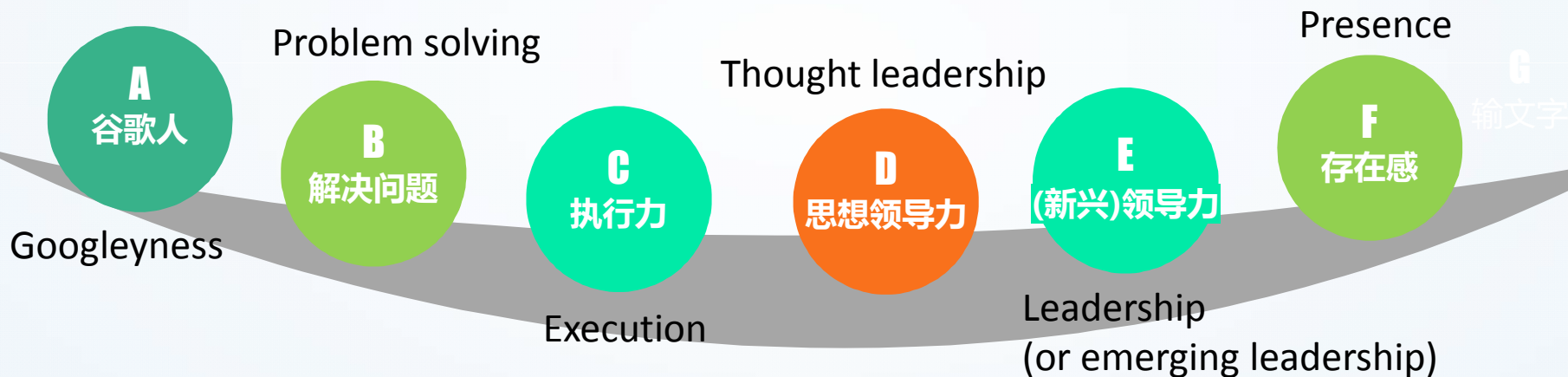
完成这些目标的行为是否符合公司价值观。



# 谷歌能力评估标准



能力是指对个人和公司绩效至关重要的、可辅导的、可观察的、可衡量的、以行为方式表现出来的组合。核心能力反应了公司的价值观、文化和经营准则，是所有员工应该具备和展示的。



## 谷歌绩效考核流程





1

组织绩效和员工绩效如何关联？

2

员工习惯于大锅饭，如何推动绩效考核？

3

部门主管考核是KPI+能力可以执行吗？

