



正确认识OKR——为啥会有OKR，听听你就懂

欢迎添加【OKR绩效管理班】班主任QQ：1309535285，咨询探讨

OKR



正确认识OKR



怎么设计OKR



典型样例好好学，思考便有方向点



聚焦几个常用的岗位，拿来就用好轻松



OKR的注意事项



下一讲



OKR很时髦，也是绩效管理工具



为啥会有OKR，听听你就懂



OKR是什么？各种误解你会有？



OKR能做啥？几点记住就不错了

Kate与老板聊完公司现阶段绩效存在的问题及绩效对企业的作用影响后，老板终于对绩效管理有了重新的认识和定位。老板思考了一会儿说“既然我们不能让绩效管理一步到位，是不是可以先阶段性的做些绩效考核？我听说很多企业都用KPI、OKR这些，你看看我们公司适合哪种考核？”

绩效管理有工具



绩效管理很有用，管理工具面面观



欢迎添加【OKR绩效管理班】班主任QQ：1309535285，咨询探讨

MBO



彼得·德鲁克

目标管理(Management by Objectives)

欢迎添加【OKR绩效管理班】班主任QQ：1309535285，咨询探讨

MBO有啥用



欢迎添加【OKR绩效管理班】班主任QQ：1309535285，咨询探讨

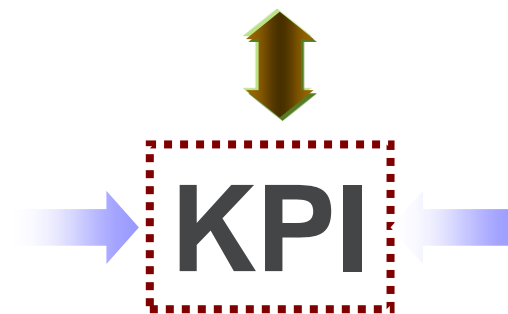
案例

目标	措施	完成的结果				
		季度				全年
		1	2	3	4	
新职位的合格申请人数增加10%	向每个新职位至少提出3名合格候选人	T	O	T	T	97%工作达到目标
××年合格的某类人才数增加15%	完成该专业员工培训计划	O	T	O	T	50%人修完规定的课程

注：T表示正在实现目标，无需采取行动；O表示偏离目标，需采取纠正措施。

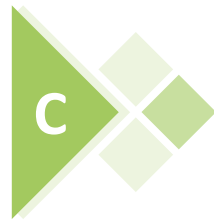
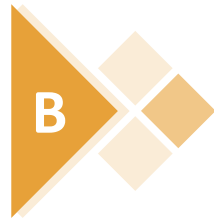
KPI

关键业绩指标 (Key Performance Indicator)



欢迎添加【OKR绩效管理班】班主任QQ：1309535285，咨询探讨

KPI有啥用



欢迎添加【OKR绩效管理班】班主任QQ：1309535285，咨询探讨

案例

序号	指标	指标定义	功能	数据来源
1	销售合同额	一定周期内完成签订的销售合同总额	检测一定周期内的营销效果	财务部
2	销售收入额	一定周期内完成的产品出厂总额	检测一定周期内的产品销售收入，以产品出厂为准	财务部
4	营销、销售计划完成情况	周期内营销、销售计划的完成、达成情况	检测营销、销售计划的编制准确性和计划完成情况	销售部
5	市场占有率	产品销售收入/产品市场总份额	检测一定周期内的市场占有率	销售部

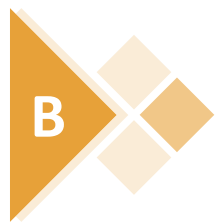
BSC——简单明了的战略地图

平衡记分卡围绕企业的战略目标，可以从财务、顾客、内部过程、学习与创新这四个方面对企业进行全面的测评。



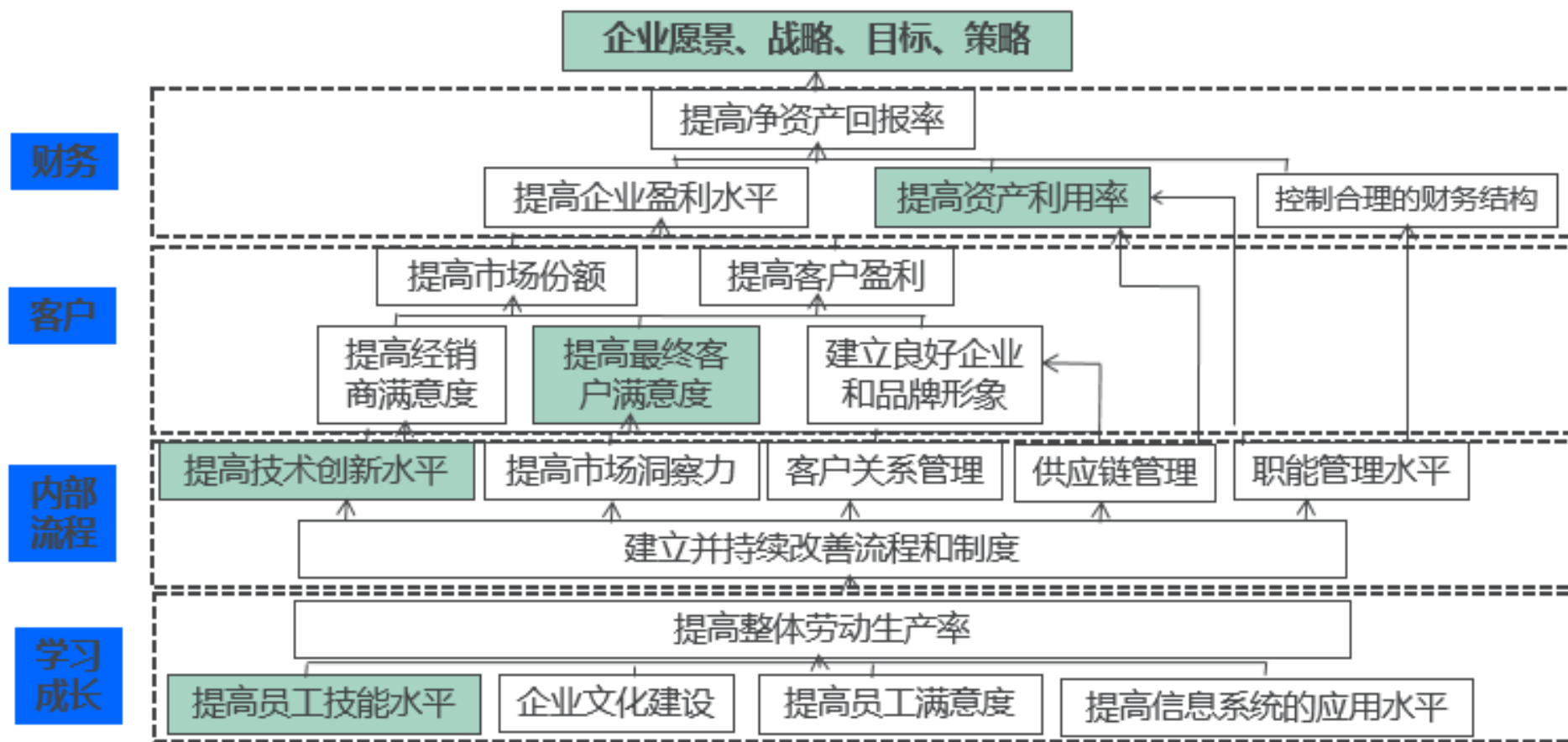
欢迎添加【OKR绩效管理班】班主任QQ：1309535285，咨询探讨

BSC有啥用



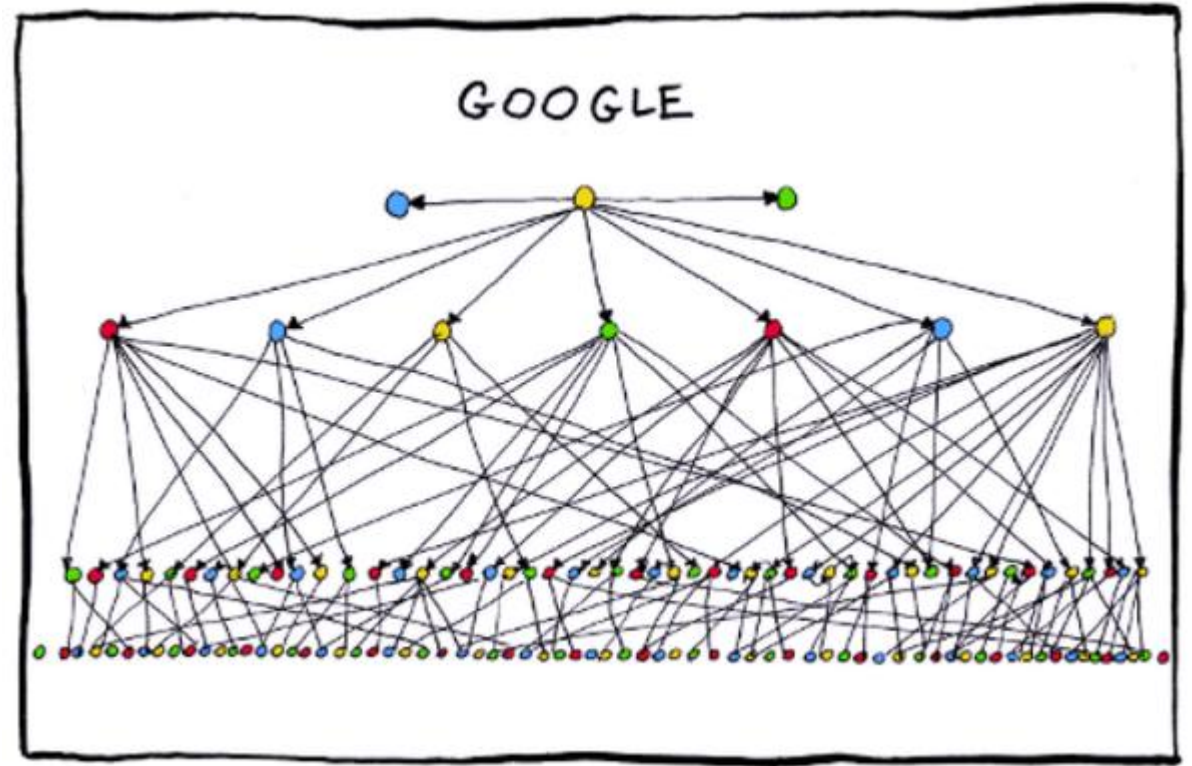
欢迎添加【OKR绩效管理班】班主任QQ：1309535285，咨询探讨

案例



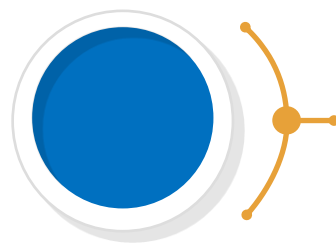
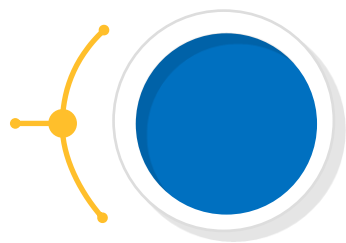
OKR

谷歌OKR (Objectives and Key Results) 最近“曝光”，业内才明白即便以富于创新、气氛自由的谷歌，其内部考核也十分的严格。自1999年就由John Doerr引入把该方法涌入谷歌后，然后一直延续到现在。



OKR是啥？

一种确保目标实现的工具——目标和关键成果（ Objective & Key Results ）



欢迎添加【OKR绩效管理班】班主任QQ：1309535285，咨询探讨

案例

销售部OKR计划表

序号	目标 (O)	目标详细描述	关键成果 (KRs)	KR权重	O分值
1	完成销售任务	完成销售总额 万元	代理商总量150家, 新增渠道代理商 家	15%	
			项目终端用户保持45家, 新增项目用户 家	15%	
			销售指标完成率100%	20%	
2	提升回款率	回款率达100 %	销售回款周报表100%(回款计划+完成情况)	5%	
			回款计划完成率100%	20%	
			商务数据准确率100%	5%	
3	提升销售团队效能	人均产值提升率	销售日报、项目周报完成率100%	5%	
			核心人才保有率85%	5%	
			销售团队培训每月2次	10%	

注: 部门层级按季度考核

- ◆ MBO的特点、作用、案例
- ◆ KPI的特点、作用、案例
- ◆ BSC的特点、作用、案例
- ◆ OKR的特点、作用、案例



下一讲



OKR很时髦，也是绩效管理工具



为啥会有OKR，听听你就懂



OKR是什么？各种误解你会有？



OKR能做啥？几点记住就不错了



THANKS

欢迎添加【OKR绩效管理班】班主任QQ：1309535285，咨询探讨

